Estábamos convencidos de que, a largo plazo, las ideas gobiernan; que si nuestro país iba a gozar de prosperidad pacífica, sin opresión de grupos ideológicos, era necesario que suficientes personas influyentes comprendieran claramente la organización de la **sociedad libre**, y obtuvieran, así, la convicción y el coraje para defenderla.

Manuel F. Ayau
Fundador UFM

UFM
UNIVERSIDAD
FRANCISCO
MARROQUÍN

VERITAS • LIBERTAS • JVSTITIA

Manuel F. Ayau

Fundador de la UFM

Estudioso, educador y emprendedor.

En 1959 fundó el Centro de Estudios Económico-Sociales (CEES), uno de los primeros centros de pensamiento liberal clásico en Hispanoamérica, en cuyo seno nació la UFM en 1971.

Participó en la fundación de organizaciones como la Bolsa de Valores Nacional y la Cámara de Industria de Guatemala. Como emprendedor participó en el cultivo de algodón y de arroz, y fundó la más grande fábrica de azulejos y pisos de cerámica en Centroamérica.

Hasta sus últimos días promovió el proyecto de reforma del Estado conocido como ProReforma.

«Con un grupo de amigos, compenetrados del atraso de Guatemala nos juntamos para discutir, tratando de averiguar **¿Por qué Guatemala era pobre?**»

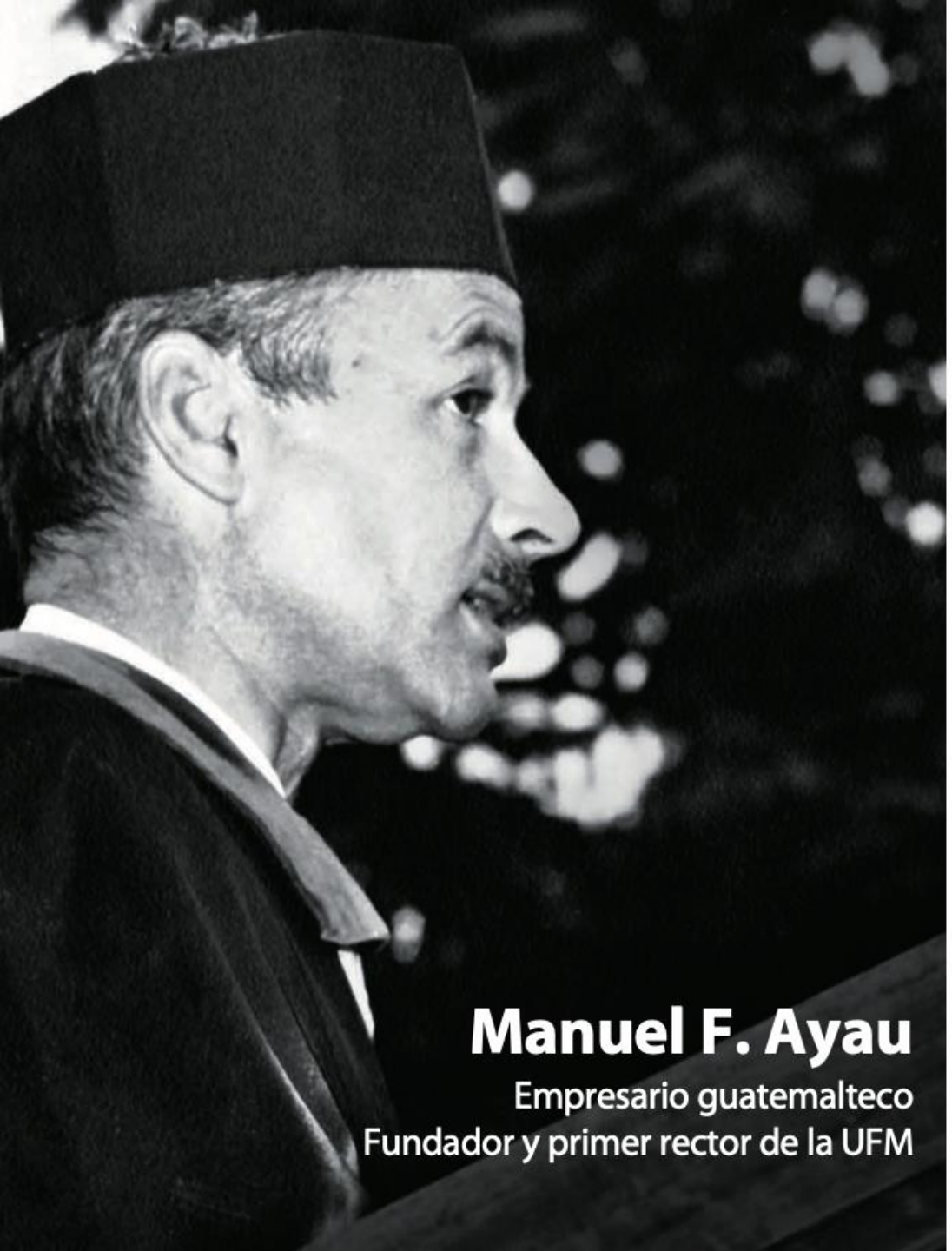
Manuel F. Ayau

El 12 de agosto de 1971, se autorizó la fundación de la UFM,

con la misión de enseñar y difundir los principios **éticos**, **jurídicos** y **económicos** de una sociedad de personas **libres** y **responsables.**

«La UFM no pertenece a nadie, en el sentido de que nadie puede ejercer los derechos generalmente asociados con la propiedad de algo. Nadie tiene sobre ella derechos que pueda vender o heredar. Es una entidad no lucrativa en el sentido que no da dividendos. Cualquier superávit es incorporado a su patrimonio».

Manuel F. Ayau



Manuel F. Ayau
Empresario guatemalteco
Fundador y primer rector de la UFM

Liderazgo distinto

«Se deseaba evitar lo que en casi todas las universidades del mundo ha ocurrido: que fuesen los miembros del claustro y/o estudiantes quienes gobiernan la universidad. Fueron numerosas las sugerencias de contratar "expertos" en universidades. Siempre fueron rechazadas por el simple hecho de que a quienes fundamos la UFM no nos parecía la forma en que "deben" manejarse las universidades. Esta universidad fue establecida precisamente porque se quería que fuera diferente. El ensayo "The Political Economy of Universities" del Dr. Henry Manne es un excelente análisis del por qué la decadencia académica de muchas universidades se debió a que con el tiempo resultaron manejadas por los *académicos*».

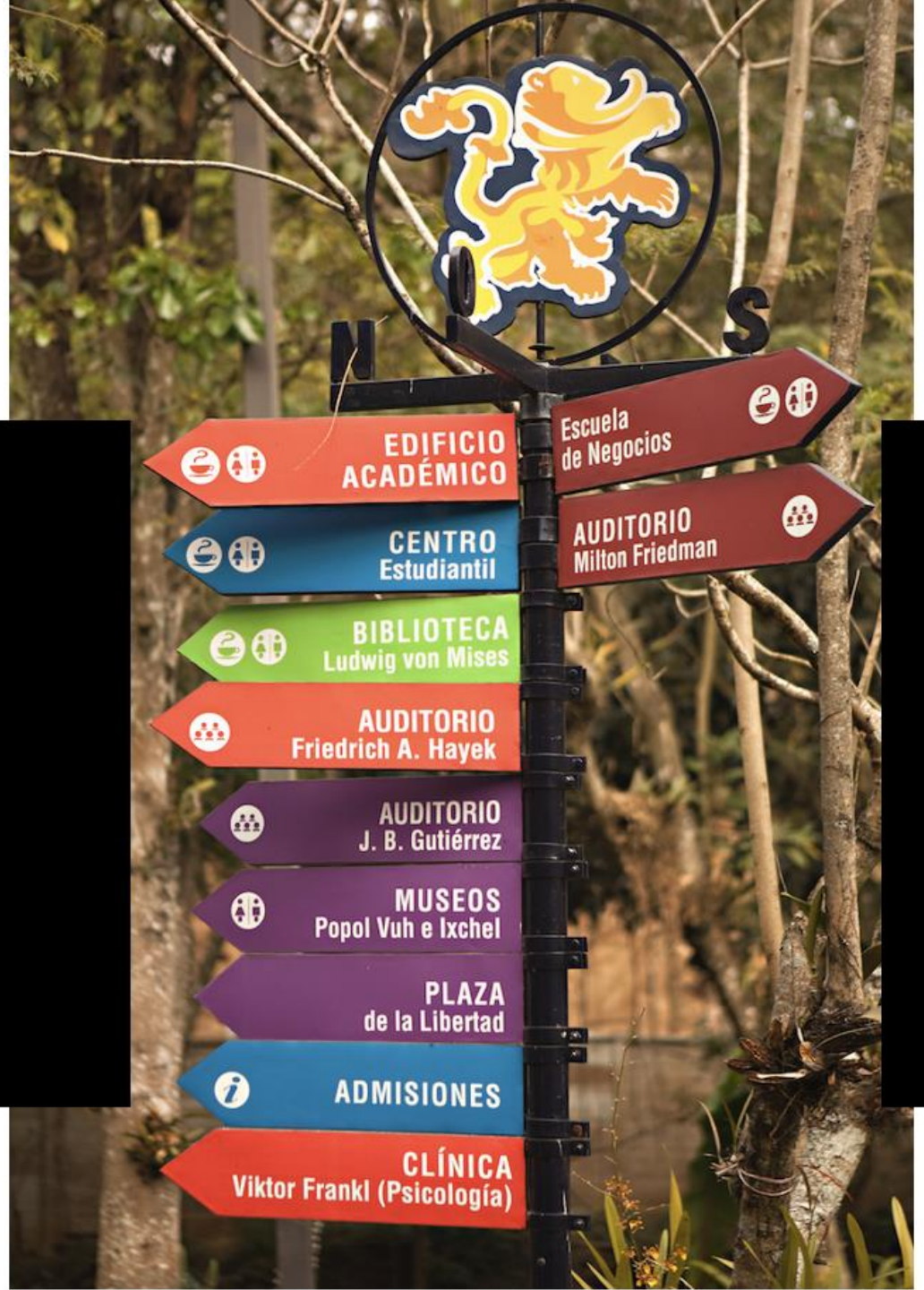
Manuel F. Ayau
Mis memorias sobre la fundación de la UFM

La estructura de gobernanza corporativa de la UFM está constituida por dos entes:

(i) Comité de Fiduciarios
(ii) Consejo Directivo.

LIDERAZGO DESCENTRALIZADO

Las unidades académicas, centros y proyectos son independientes, financieramente rentables y sostenibles



Antes de lanzar cualquier proyecto se pregunta:

¿Cómo apoya a la misión de la UFM?

Optimizamos los recursos en todo lo que hacemos

Ejemplo de educación virtual durante la pandemia

Muchas universidades compraron licencias para cada profesor. Sin embargo, la UFM integró el api de zoom en el campus *online* (MiU) para reutilizar las aulas virtuales. **Con tan sólo 160 licencias** se impartieron 4,300 clases durante las primeras dos semanas.

4 días después de anunciar el cierre del país, la UFM inició la educación virtual.

6 de marzo
Más de 100,000 casos confirmados a nivel mundial

UFM Guatemala prepara plan de contingencia

Zoom es seleccionada como la plataforma para clases en línea

UFM Madrid inicia talleres en línea para profesores y auxiliares

11 de marzo
En Guatemala, gobierno ordena cuarentena domiciliar para viajeros provenientes de Europa

UFM compra 95 licencias de Zoom para clases en línea

La experta en aprendizaje activo, Julie Estis, entrena a profesores de UFM Madrid en utilizar técnicas de aprendizaje activo en línea

12 de marzo
En Panamá, 27 casos confirmados. Inician controles fronterizos

UFM Labs, CETA y Formación Continua anuncian capacitaciones intensivas en línea para profesores

UFM Panamá se prepara para las clases en línea

14 de marzo
En Guatemala, el gobierno suspende todas las actividades educativas presenciales

UFM Guatemala cierra su campus y anuncia clases en línea

17 de marzo
La Unión Europea cierra fronteras

Guatemala cierra fronteras; todos los vuelos comerciales se cancelan

Taller de Zoom prepara a estudiantes para recibir clases en línea: participan 890 estudiantes

18 de marzo
En Guatemala, la Embajada de Estados Unidos anuncia vuelos para repatriar a sus ciudadanos

UFM Guatemala, inicia su primer día de clases a las 7:00 am con 70 clases simultáneas. Se cierra el día con 370 clases impartidas en línea

Somos más que un campus

Conservamos la flora y fauna del campus

Conservamos el patrimonio arqueológico y cultural

Retamos la historia que conocemos

Fomentamos la apreciación por el arte y la cultura

Estimulamos el pensamiento crítico

Creamos espacios de aprendizaje vivencial

Algunos proyectos UFM que apoyan el emprendimiento y el mercado financiero

MONITOR GLOBAL DE EMPRENDIMIENTO

gem.ufm.edu

MARKET TRENDS

trends.ufm.edu

Special Issue in the Journal of New Finance:

Crypto-economics, Descentralized Finance (DeFi), and other monetary digital alternatives

Crypto-economics is a catchy term for an interdisciplinary, emergent study area that combines ideas and concepts from economics, game theory, and related disciplines in the design and analysis of peer-to-peer, cryptographic systems in which some form of exchange of value takes place.

The origins of such systems can be traced to Bitcoin in 2009 and following "alt-coins", but the emergence of programmable protocols in the form of "smart contracts", starting with the Ethereum network, encouraged entrepreneurs and innovators to devise and deploy a diversity of crypto-economic mechanisms. These started with "tokens", including fungible (e.g. ERC20) and non-fungible or collectibles (e.g. ERC721), but that now spans to a variety of organizations and models that have come to be known as "decentralized finance" (DeFi).

A critical development in DeFi was the launch of MakerDAO in 2014, and its related stable-coin DAI, a decentralized alternative to previous attempts to attain stable tokens.

The launch in 2018 of Uniswap was a cornerstone for moving users to decentralized exchanges, and a collection of innovations followed.

The recent inception of Ethereum 2.0 and the emergence of other smart contract blockchain networks that target DeFi suggest that the field would expand with a high pace of innovation (including of course failures).

The above-described landscape has received limited attention from scholarly research, with most of the literature focusing on the analysis of prices, volatility, and properties using the same methods for non-blockchain-based assets and services.

This special issue aims at fostering discussion, inquiry, and thorough analysis of crypto-economics, decentralized finance, and other digital monetary alternatives. That is because crypto-economics and decentralized finance are not the only innovations with the potential to disrupt the existing monetary arrangements. Experimentations with and proposals for "stable-coins," as mentioned above, but also for "Central Bank Digital Currencies" (CBDC).

UFM MADRID

Journal of New Finance

JOURNAL OF NEW FINANCE

jnf.ufm.edu

Datos UFM 2021

Alumnos		>2,900
Guatemala	**Madrid**	**Panamá**
2,800	64	36

- Licenciatura (75%)
- Maestría (25%)

47%

53%

Ayuda Financiera

El **8% de los alumnos** recibe ayuda financiera mediante **Crédito Académico (3.5%)** y el programa de **Becas ITA (4.5%)**

* Cifras al 31/12/2021

LIBERTAD

Existen *think tanks* alrededor del mundo con el objetivo de lograr que la libertad cobre vida para los individuos y que comparten sus investigaciones e ideas. La UFM tiene alianzas con varias de ellas.

MPS The Mont Pelerin Society

The Association of Private Enterprise Education®

Human Rights Foundation

FEE Foundation *for* Economic Education

MISES INSTITUTE

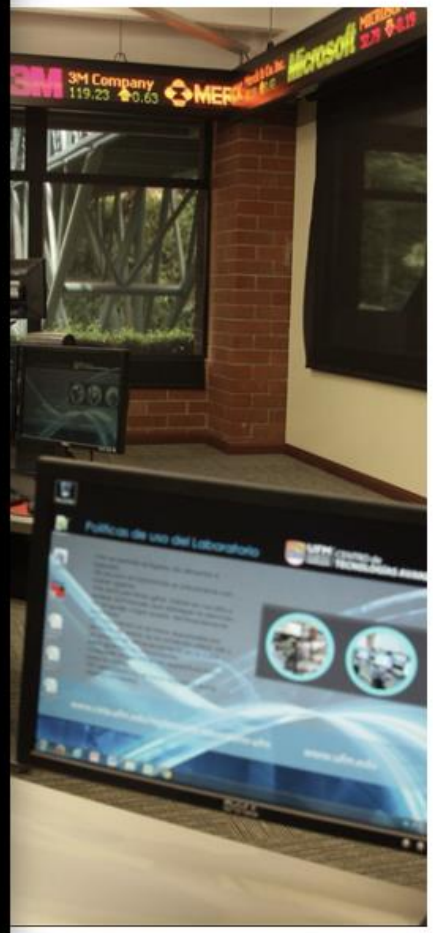
LF / LIBERTY FUND

CATO INSTITUTE

Nuestro objetivo

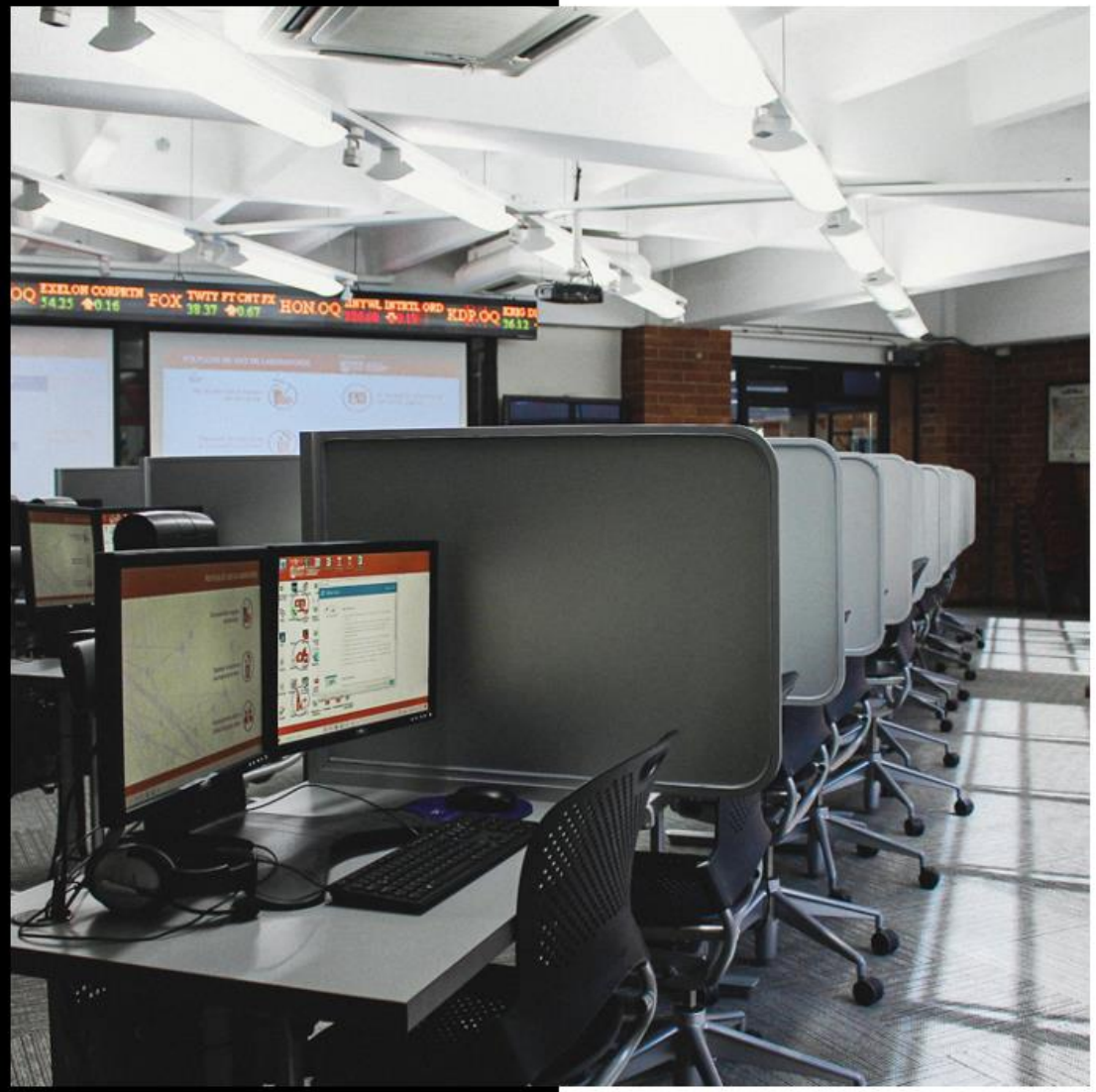
¿Por qué emitir bonos de la UFM?

Apoyando la misión, buscamos desarrollar el mercado de capitales en la región.



«Go into the London Stock Exchange – a more respectable place than many a court – and you will see representatives from all nations gathered together for the utility of men. Here Jew, Mohammedan and Christian deal with each other as though they were all of the same faith, and only apply the word infidel to people who go bankrupt. Here the Presbyterian trusts the Anabaptist and the Anglican accepts a promise from the Quaker. On leaving these peaceful and free assemblies some go to the Synagogue and others for a drink (…)»

Voltaire
(Frase escrita en 1733)



Algunas de las alianzas de la UFM

Tulane University

NYU

MIT
Massachusetts Institute of Technology

BABSON

University of Illinois College of Medicine Peoria

The University of Utah

LSU

King's College London

Berkeley
University of California

Northwestern University

University of Notre Dame

Universidad de Monterrey

Universidad Científica del Sur

Universidad Adolfo Ibáñez

Universidad San Francisco

University of Miami

Moore Center
Give Healing, Give Hope

Hospital Universitario Fundación Jiménez Díaz
Grupo quirónsalud

Wharton
University of Pennsylvania

University of South Alabama

LSU Health Sciences Center

MD Anderson Cancer Center
Madrid · España

Houston Methodist
Leading Medicine

Center for International Development at Harvard University

Perelman School of Medicine
University of Pennsylvania

Harvard T.H. Chan School of Public Health
Prevention Research Center on Nutrition and Physical Activity

SaludMadrid
Hospital Universitario de Torrejón

UFM en números *

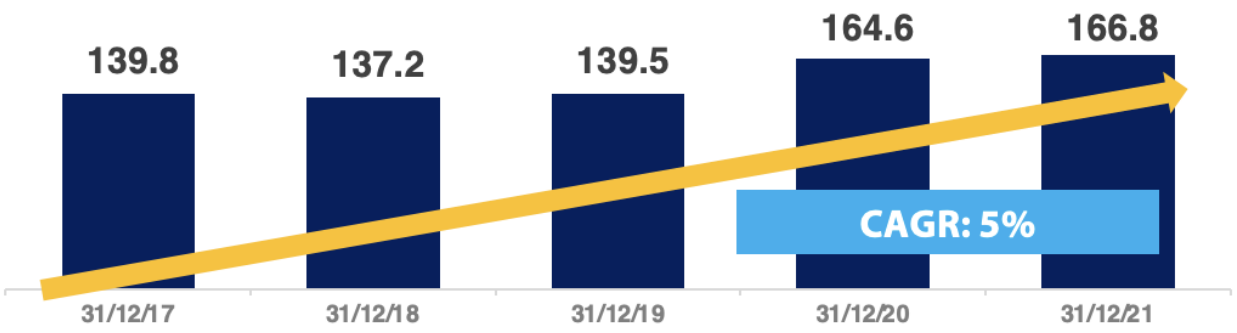
Activos	Inversiones	Deuda Bancaria	Patrimonio
US$.166.8 MM	US$.14 MM	US$.26.7 MM	US$.132.3 MM

Superávit Acumulado al 31/12/2021 **	Ingresos	EBITDA	Superávit del año (utilidad neta) ***
US$.30.4 MM	US$.36 MM	US$.5.9 MM	US$.2.9 MM

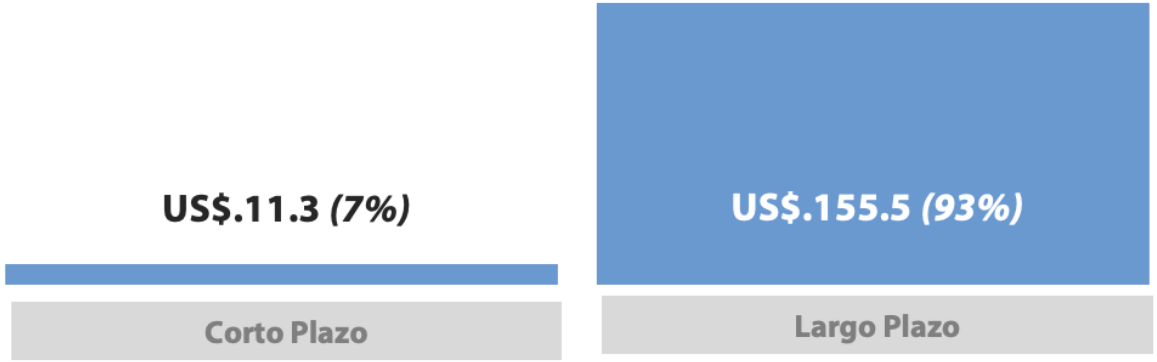
* Cifras al 31/12/2021
** Se refiere a las ganancias acumuladas de años anteriores
*** Es la utilidad obtenida durante el período del 1 de enero al 31 de diciembre 2021.

Activos

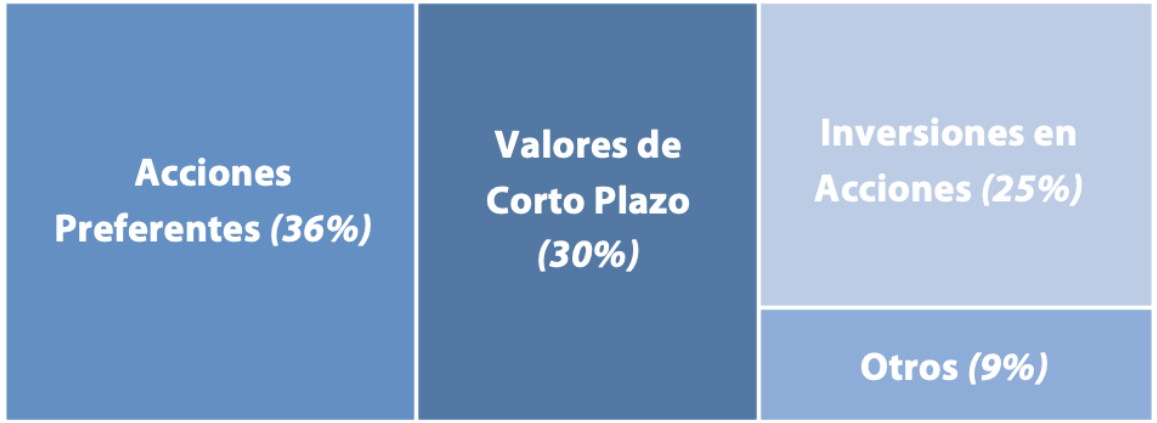
Activos totales (en Millones de US$)



Activos por Plazo * (en Millones)

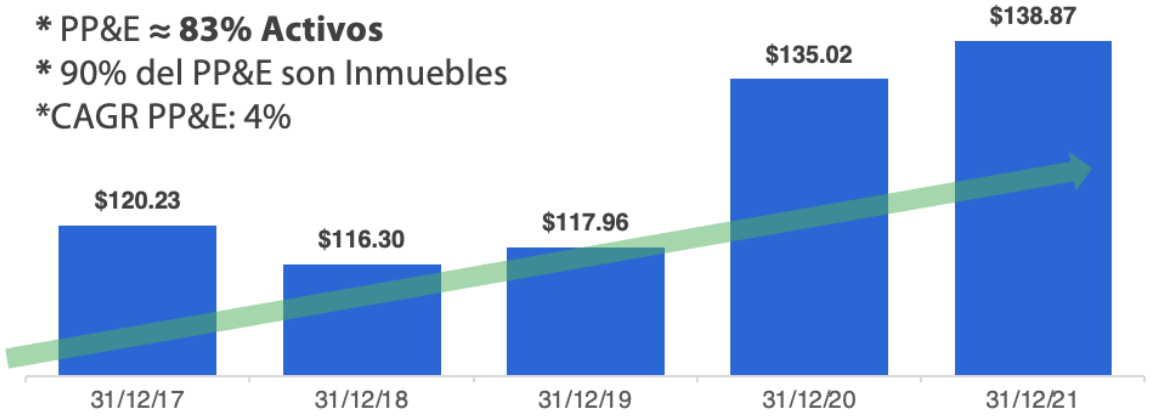


Portafolio de Inversiones * (US$14 MM)



Propiedad, Planta y Equipo

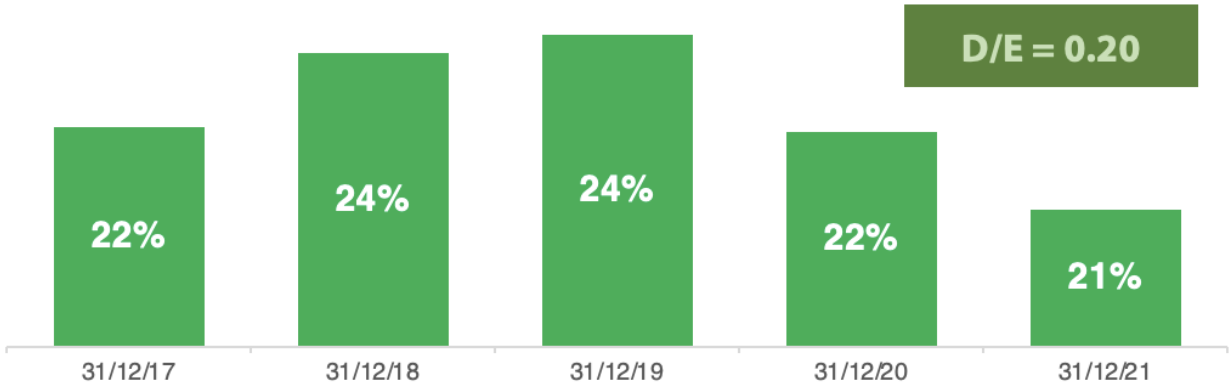
* PP&E ≈ **83% Activos**
* 90% del PP&E son Inmuebles
*CAGR PP&E: 4%



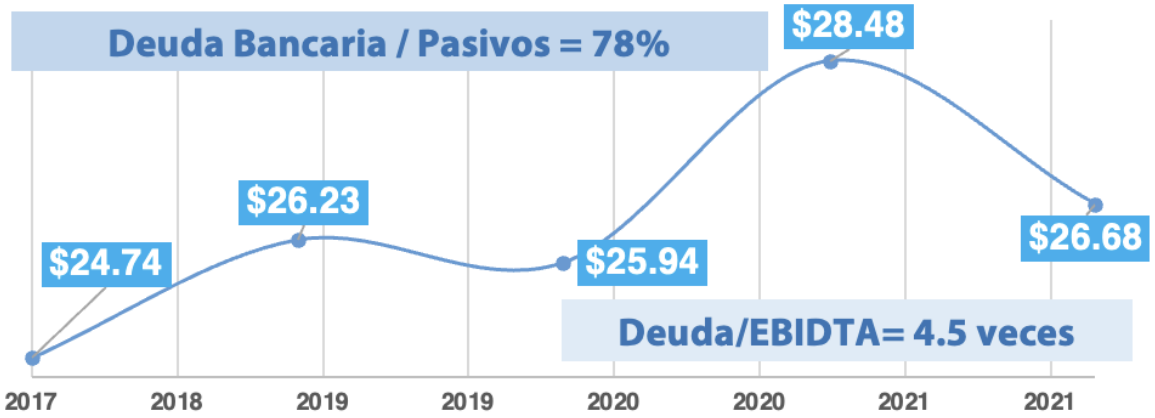
* Cifras al 31/12/2021

Pasivos

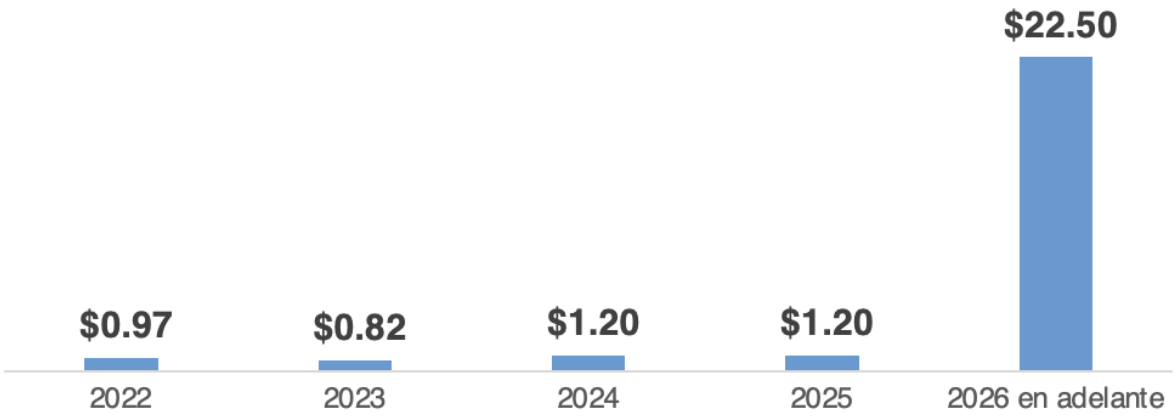
Endeudamiento



Deuda Bancaria (Millones de US$)

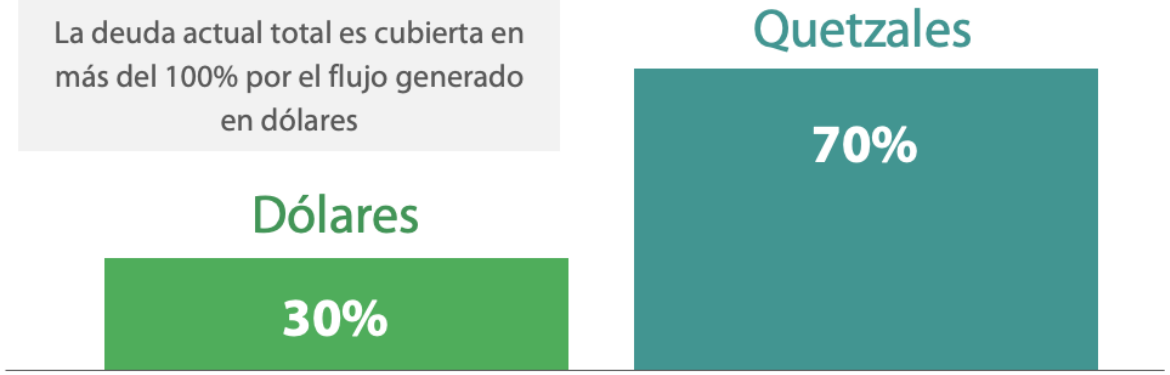


Deuda según vencimiento (En millones de US$)



Deuda por Moneda

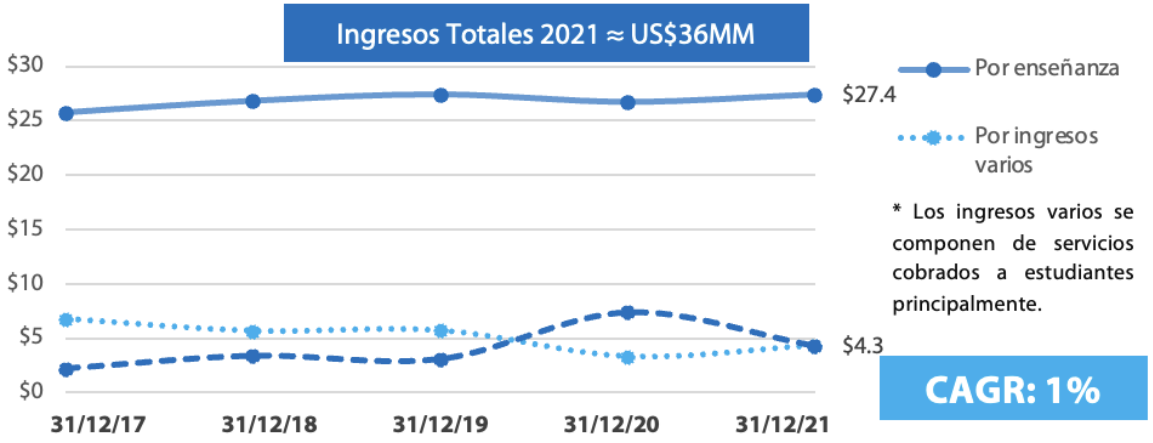
La deuda actual total es cubierta en más del 100% por el flujo generado en dólares



* Cifras al 31/12/2021

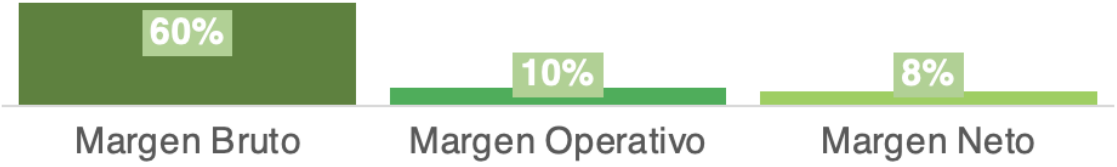
Resultados

Ingresos Operativos

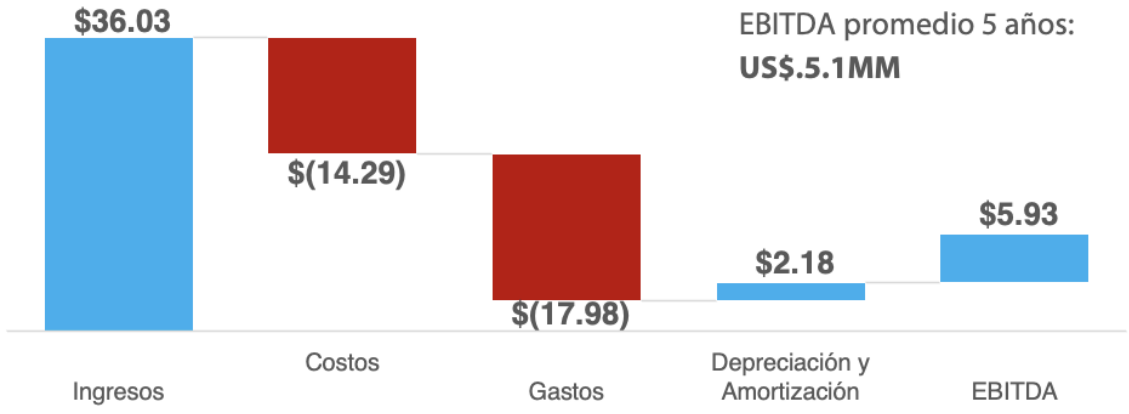


Márgenes

	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
Margen Bruto	53%	59%	57%	63%	60%
Margen Operativo	3%	7%	5%	17%	10%
Margen Neto	2%	1%	2%	14%	8%



EBITDA Breakdown *



EBITDA promedio 5 años:
US$.5.1MM

Modelo de Negocio

- Enfoque empresarial, basado en resultados,
- Cada unidad académica y administrativa debe ser financieramente sostenible,
- Los precios de las aulas de estudio se asignan bajo un sistema de oferta y demanda conforme a los horarios,
- La asignación de los espacios para arrendamiento se hace a través de subasta,
- Las inversiones se realizan conforme a la disponibilidad de flujo de caja y proyección de apalancamiento

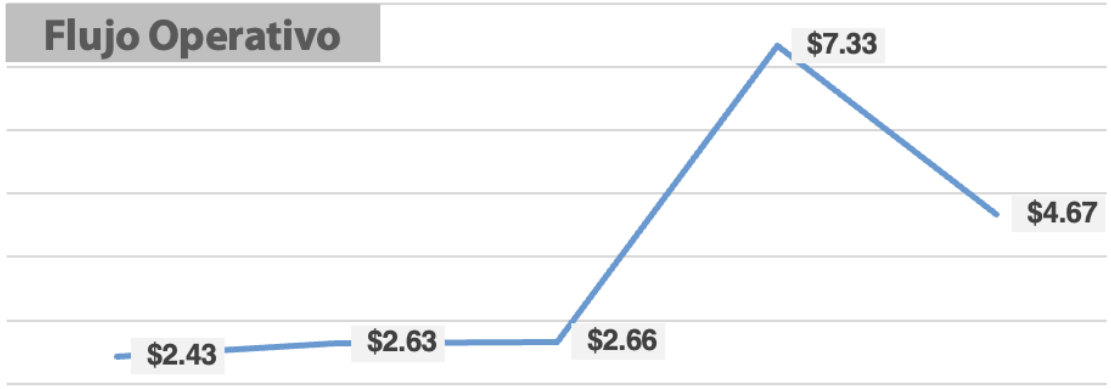
UFM

* Cifras al 31/12/2021

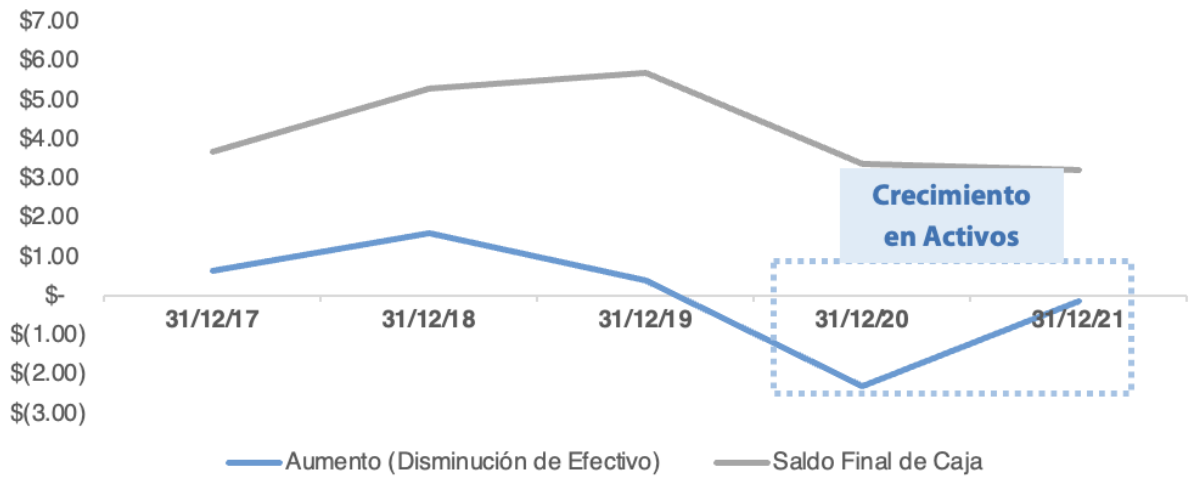
Cash Management

Flujo de Efectivo Operativo

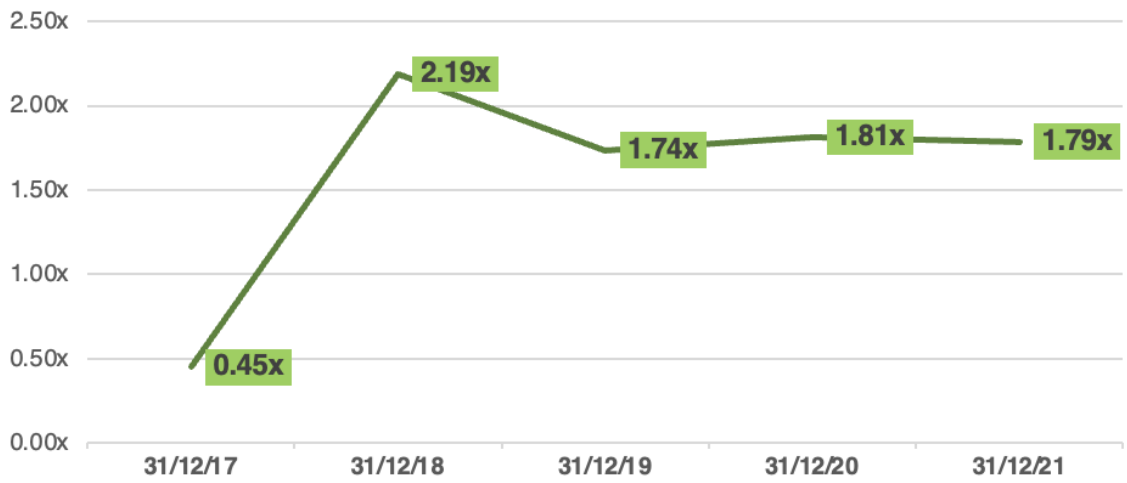
	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
Flujo de Actividades de Operación (US$ Millones)	$2.43	$2.63	$2.66	$7.33	$4.67
Flujo de Actividades de Operación / Ingresos Operativos	7.0%	7.3%	7.4%	19.6%	13.0%
Flujo de Actividades de Operación / Utilidad Operativa	3.73x	1.62x	2.16x	1.42x	1.67x



Efectivo



Indicador de Liquidez



* Cifras al 31/12/2021

Proyección Flujo de Caja Libre

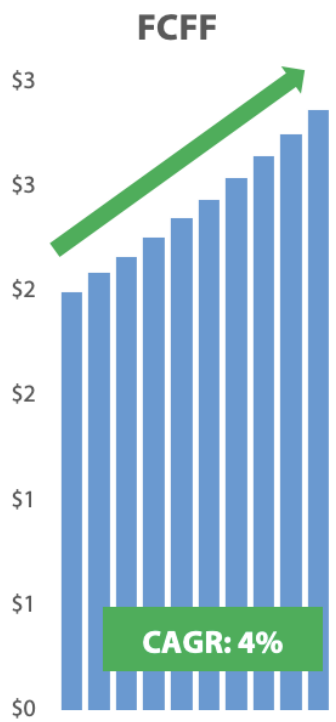
Supuestos

Crecimiento Ingresos	
Por enseñanza	4%
Por donaciones	5%
Por ingresos varios	1%

Costos y Gastos	
Costos y Gastos operativos	91%
Otros Gastos e Ingresos	0%
Pérdidas creciticias esperadas	2%
Margen Operativo	6%

Capex y Capital de Trabajo (% Ingresos)	
Capex	5%
Capex % depreciación	110%
Inventario	2%
Cuenta por Cobrar	17%
Cuenta por Pagar	5%

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ingresos de Operación										
Por enseñanza	28.7	30.0	31.4	32.7	34.2	35.7	37.3	38.9	40.7	42.5
Por donaciones	4.1	4.3	4.5	4.7	5.0	5.2	5.5	5.8	6.0	6.3
Por ingresos varios	4.4	4.4	4.4	4.4	4.5	4.5	4.5	4.5	4.6	4.6
Total de Ingresos de Operación	**37.2**	**38.7**	**40.3**	**41.9**	**43.6**	**45.4**	**47.3**	**49.2**	**51.3**	**53.4**
Costos y Gastos de Operación	(33.9)	(35.3)	(36.7)	(38.2)	(39.8)	(41.4)	(43.1)	(44.9)	(46.7)	(48.6)
Pérdidas crediticias esperadas	(0.9)	(0.9)	(1.0)	(1.0)	(1.1)	(1.1)	(1.2)	(1.2)	(1.3)	(1.3)
Otros ingresos	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
Otros Gastos	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.1)
Total Costos y Gastos	**(34.8)**	**(36.2)**	**(37.6)**	**(39.2)**	**(40.8)**	**(42.4)**	**(44.2)**	**(46.0)**	**(47.9)**	**(49.9)**
Resultado en Operación	**2.5**	**2.5**	**2.6**	**2.8**	**2.9**	**3.0**	**3.1**	**3.2**	**3.4**	**3.5**
EBITDA	**4.9**	**5.1**	**5.3**	**5.6**	**5.8**	**6.0**	**6.3**	**6.5**	**6.8**	**7.1**
NOPAT	**2.5**	**2.5**	**2.6**	**2.8**	**2.9**	**3.0**	**3.1**	**3.2**	**3.4**	**3.5**
(+) Depreciación y Amortización	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9	3.0	3.2	3.3	3.4	3.6
(-) Capex	2.7	2.8	3.0	3.1	3.2	3.3	3.5	3.6	3.8	3.9
(-) Cambios en Capital de Trabajo	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.3	0.3	0.3	0.3
Flujo de Caja Libre (FCFF)	**2.0**	**2.1**	**2.2**	**2.3**	**2.4**	**2.4**	**2.5**	**2.6**	**2.8**	**2.9**



Benchmark

Datos importantes

* **Fuente:** Damodaran
* **Muestra:** 244 entidades
* Sector Educación
* **Ubicación muestra:** 12 países y regiones

	Ratio	UFM	Education	Market
Resultados	Gross Margin	60.33%	46.12%	33.59%
	Net Margin	8.14%	3.31%	8.73%
	EBITDA/Sales	16.47%	14.29%	12.04%
	COGS/Sales	39.67%	53.88%	66.41%
	R&D/Sales	0.00%	2.75%	2.17%
	SG&A/ Sales	49.90%	31.52%	14.28%
CAPEX y Depreciación	Capital Expenditures (US $ millions)	$3,756.87	$3,742.52	$3,533,188.50
	Depreciation & Amort ((US $ millions)	$1,563.42	$2,304.02	$2,606,586.26
	Cap Ex/Deprecn	240.30%	162.43%	135.55%
Deuda	Book Debt to Capital	22.13%	38.47%	56.13%
	Net PP&E/Total Assets	83.27%	28.02%	10.58%
	Book interest rate	5.70%. *	5.17%	1.48%
	Short term Debt as % of Total Debt	3.34%	10.54%	18.58%
Rentabilidad	ROE	2.22%	3.51%	13.22%
Equity	Net Equity Change in $ millions	$ 4,179.52	$ 3,682.58	$ 219,070.50
	Net Equity Change as % of Book Equity	3158.03%	8.64%	0.52%
Capital de Trabajo	Acc Rec/ Sales	17%	11.35%	27.95%
	Inventory/Sales	1.39%	1.71%	14.89%
	Acc Pay/ Sales	5.15%	4.41%	171.81%
	Non-cash WC/ Sales	5.43%	-0.97%	-131.23%

Datos de los últimos 12 meses
* Tasa de interés promedio ponderada de la deuda bancaria

Facultad de
Odontología

Evaluación de Proyecto Nuevo

Situación Actual

> 260 alumnos

Crecimiento orgánico = 3%

Margen operativo total: 26%
Margen neto > 18%

Capacidad: 70 sillas

Modelo de Negocio

- Ofrecer a los estudiantes una experiencia académica integral a través de los distintos programas de pre-grado, post grado y educación continua **(márgenes brutos entre el 40% y 60%)**
- Los ingresos provienen de distintas fuentes como matrícula, pago de cursos de duración corta, actividades e investigación que cubren los costos operativos, financiamiento e inversión de la Facultad de Odontología
- Se prestan el servicios a pacientes externos **(ingresos > US$.1.6MM)** de esta forma los estudiantes pueden realizar sus prácticas en instalaciones con tecnología de última generación y se genera otra fuente de ingreso **(margen bruto ≈ 50%)**

Oportunidad : Nuevo edificio de odontología

- Incrementar en 60 sillas la capacidad de atención a pacientes
- Atraer a un 40% más de pacientes **(ingreso adicional > US$.0.8MM)**
- Aumentar en más del 10% el número de estudiantes

Indicadores

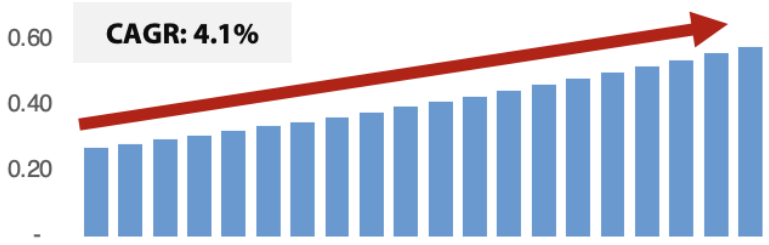
Inversión: US$.4.5MM **(30% capital, 70% deuda)**

Valor Presente Neto (20 años): US$300K **(descontados al 13%)**

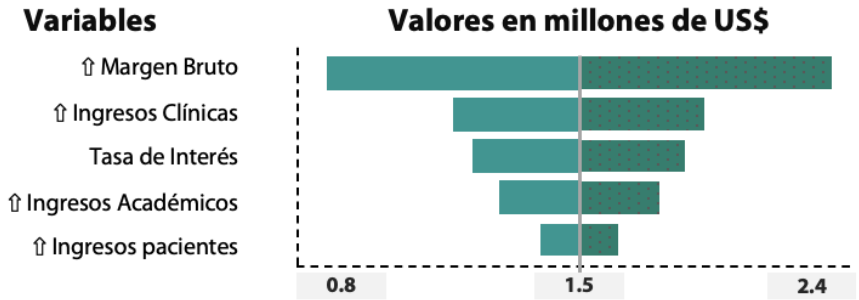
Profitability Index (PI): 2.05 veces

Tasa Interna de Retorno (TIR): 25%

Generación de Flujo de Caja
(en millones de US$)



Análisis de Sensibilidad
Valor Presente Flujos



Indicadores de Desempeño

Desempeño de Unidades Académicas

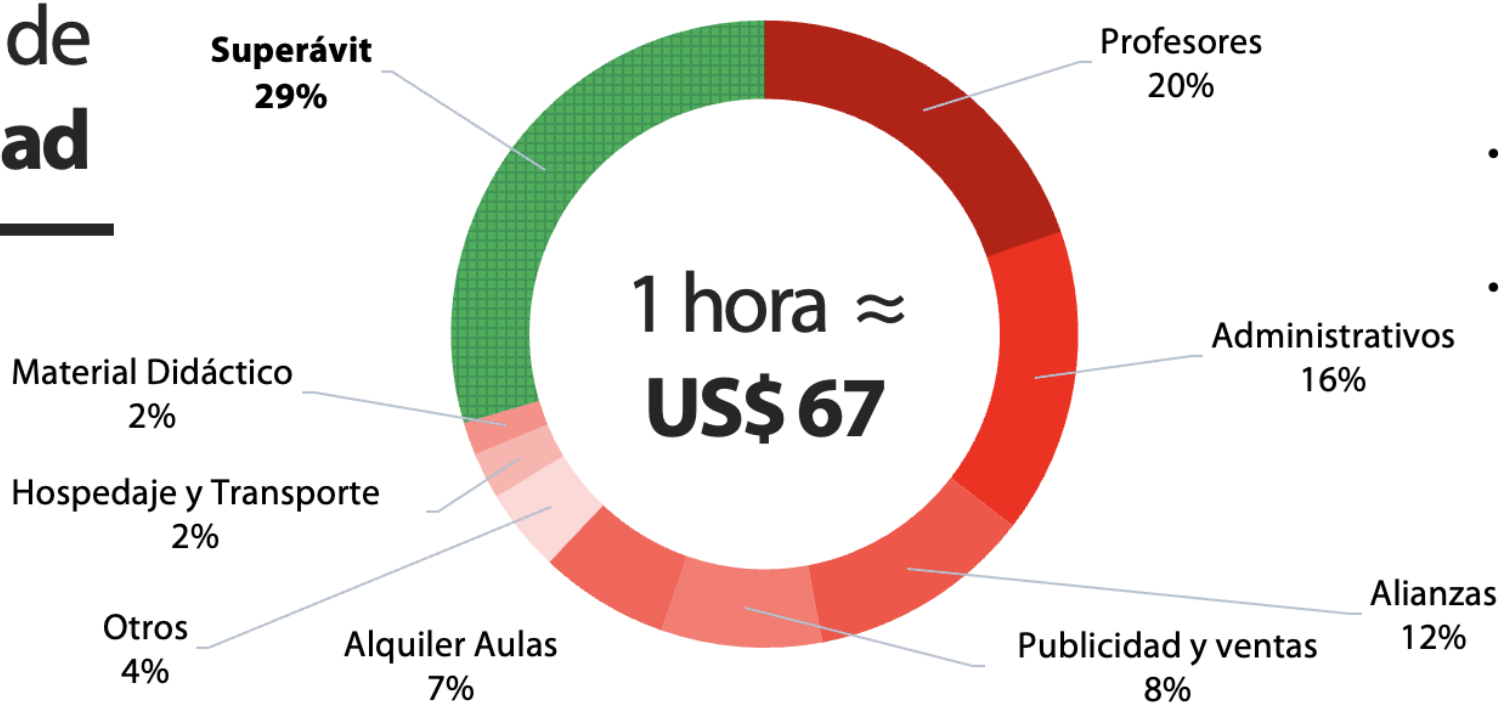
Escuela de Negocios

UMA
Unidad de Mérito Académico
(US$1,000)

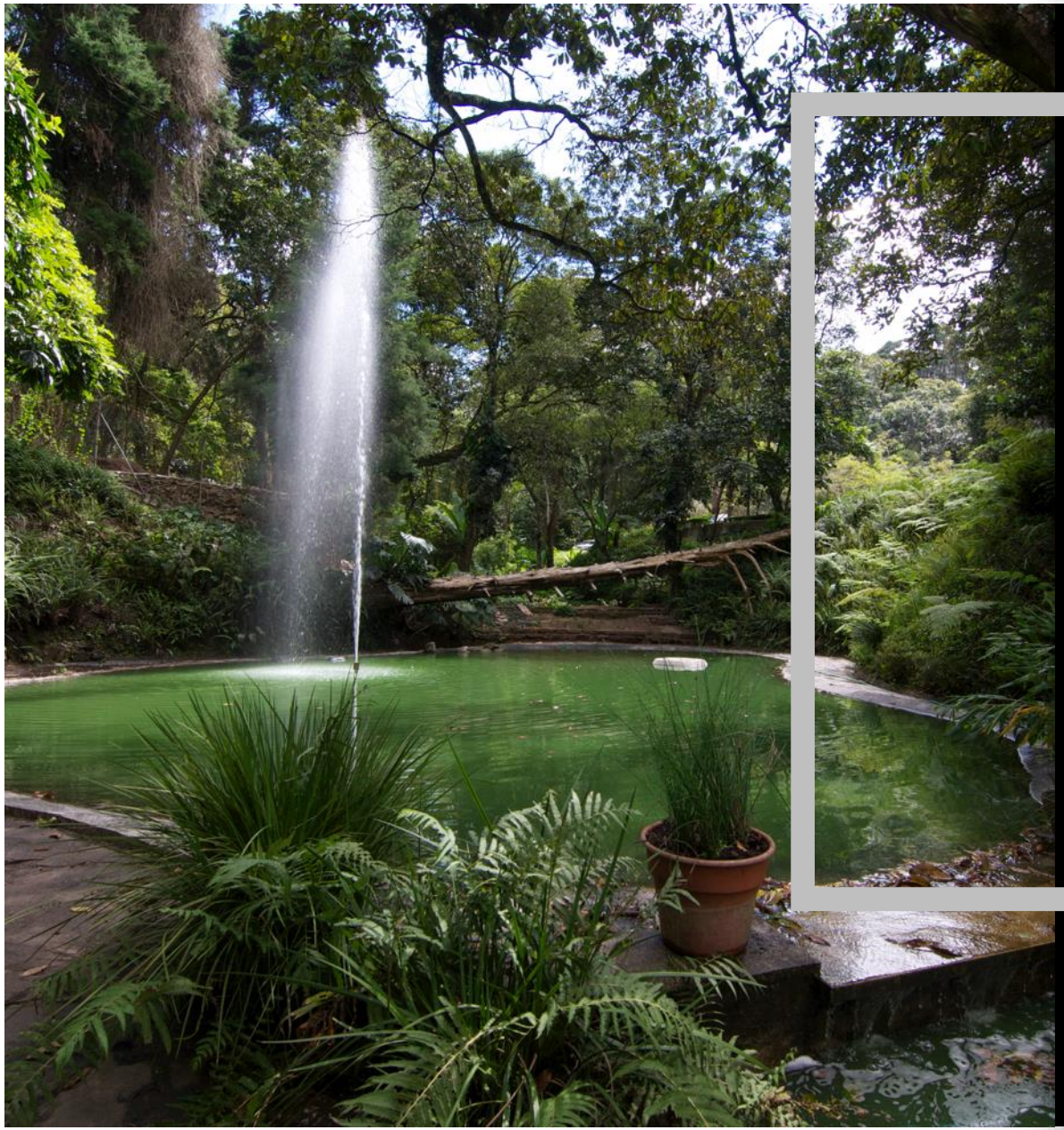
=

15 horas de clase

Análisis de **Rentabilidad**



- Cada unidad académica de la UFM evalúa su rentabilidad períodicamente,
- El superávit se reinvierte en la institución puesto que no se reparten dividendos.



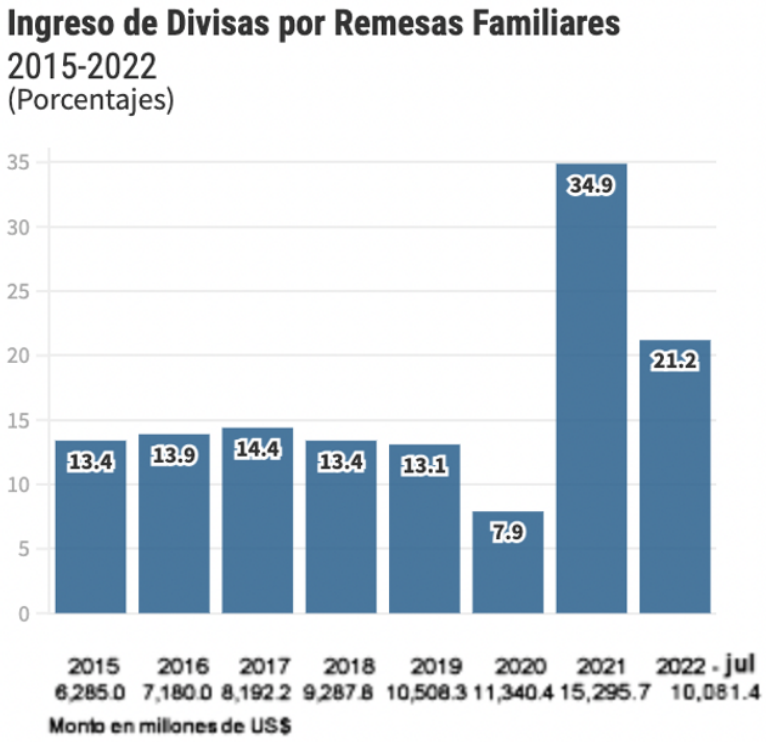
«La educación que pretenda contribuir al proceso de la búsqueda del perfeccionamiento humano tiene que ser una educación que garantice la libre discusión y el análisis de diversas ideas y valores; tiene que ser una educación en la cual el aprendizaje sea, fundamentalmente, un proceso de **descubrimiento** y no de absorción mecánica de ideas o principios; tiene que ser, en suma, una educación que fortalezca y oriente las naturales inclinaciones del hombre en su intento de comprender el mundo que le rodea».

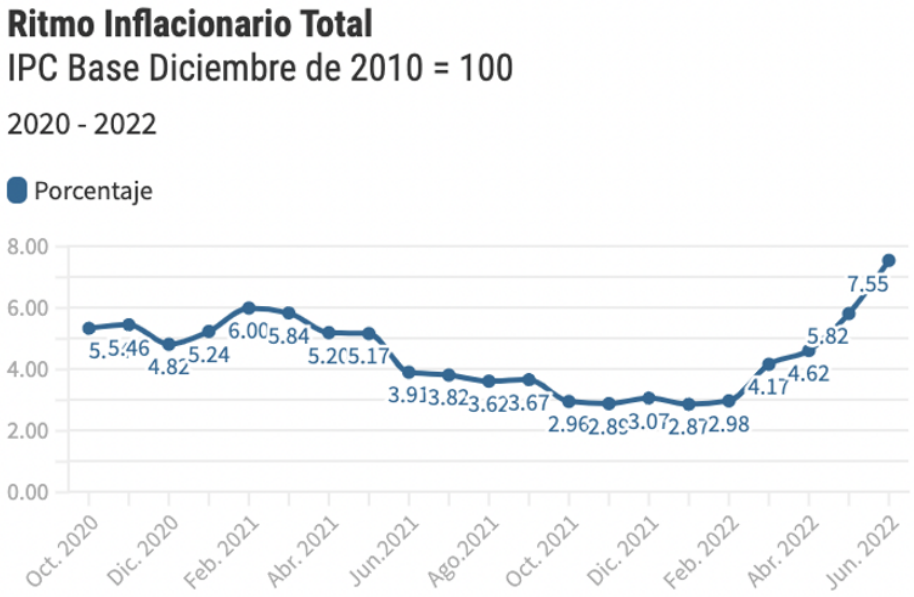
IDEARIO UFM

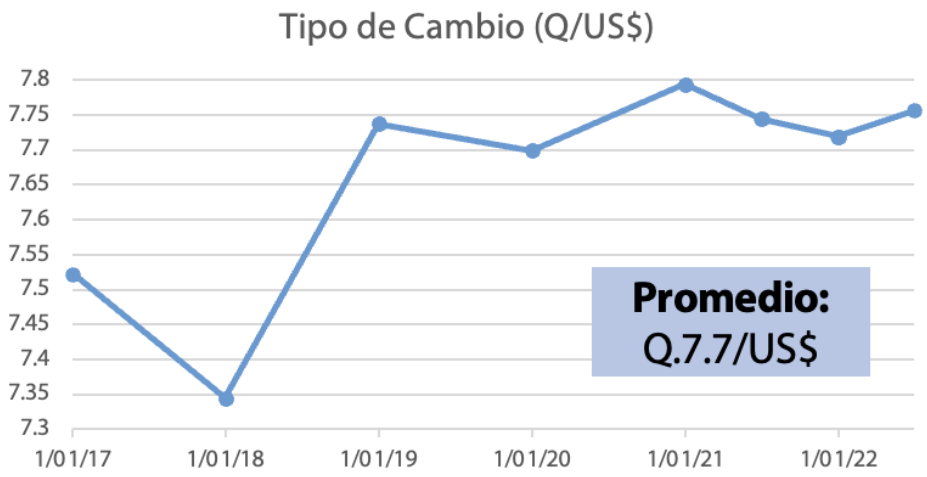
Sección de Preguntas

Guatemala

PIB (2021) en Millones	US$86,155.96
Crecimiento PIB	8%
PIB per Cápita (2021)	US$5,024.70
Inflación (Jul. 2022)	6.81%
Deuda total/ PIB	30.80%







Fuentes: Banguat, Banco Mundial.

Indicadores Financieros

	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
BALANCE GENERAL					
Liquidez	0.45x	2.19x	1.74x	1.81x	1.79x
Endeudamiento	22%	24%	24%	22%	21%
Crecimiento Ganancias Retenidas	7.91%	-1.2%	5.9%	23.9%	13.3%
Rotación de Inventarios	49.22	53.87	66.76	75.70	71.71
Rotación de Cuentas por Cobrar	5.52	5.84	5.94	5.75	6.06
Rotación de Cuentas por Pagar	22.08	25.64	22.84	16.97	19.43
Rotación Propiedad, Planta y Equipo	0.29	0.31	0.31	0.28	0.26
Rotación de Activos	0.01	0.00	0.01	0.03	0.02
Working Capital (En Dólares)	$ 1.16	$ 1.42	$ 1.30	$ 1.46	$ 1.96
RENTABILIDAD					
Retorno sobre Activos (ROA)	0.5%	0.1%	0.6%	3.1%	1.8%
Retorno sobre Patrimonio (ROE)	0.7%	0.2%	0.8%	4.0%	2.2%
CASH FLOW					
CAPEX (En Millones de Dólares)	$ (3.78)	$ (3.10)	$ (3.07)	$ (1.92)	$ (3.76)
CAPEX/Depreciación	2.27x	2.00x	1.78x	1.24x	2.40x
Flujo de Actividades de Operación / Utilidad Operativa	3.73x	1.62x	2.16x	1.42x	1.67x
DEUDA TOTAL (en millones)					
Deuda Bancaria Corto Plazo	$ 15.02	$ 0.23	$ 1.30	$ 1.19	$ 0.98
Deuda Bancaria Largo Plazo	$ 9.73	$ 26.00	$ 24.64	$ 27.29	$ 25.70
Financiamiento Intercompany	$ 1.59	$ 1.59	$ 1.59	$ 1.59	$ 1.59
Arrendamientos	$ -	$ -	$ 1.42	$ 1.22	$ 1.01
Total	**$ 26.34**	**$ 27.82**	**$ 28.96**	**$ 31.29**	**$ 29.29**

Estados de Resultados

Estado de Resultados
Expresado en millones de Dólares

	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
Ingresos de Operación:					
Por enseñanza	25.7	26.8	27.4	26.7	27.4
Por donaciones	2.2	3.4	3.1	7.4	4.3
Por ingresos varios	6.8	5.7	5.7	3.3	4.3
Total de ingresos de operación	**34.7**	**35.9**	**36.2**	**37.5**	**36.0**
Costos de operación	(16.2)	(14.7)	(15.5)	(13.9)	(14.3)
Gastos de operación	(17.6)	(18.1)	(18.0)	(16.6)	(17.2)
Pérdidas crediticias esperadas	-	(0.7)	(1.0)	(0.8)	(0.8)
Otros ingresos	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0
Otros gastos	(0.0)	(0.1)	(0.0)	(0.0)	(0.0)
Resultados en operación	**1.0**	**2.4**	**1.9**	**6.2**	**3.8**
Ingresos financieros	1.2	0.4	0.5	0.5	0.9
Gastos Financieros	(1.4)	(2.6)	(1.4)	(1.6)	(1.7)
Resultado neto del año	**0.7**	**0.2**	**0.9**	**5.2**	**2.9**

Análisis Vertical – **Estado de Resultados**

Estado de Resultados

Expresado como % Ingresos Operativos

	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
Ingresos de Operación:					
Por enseñanza	74%	75%	76%	71%	76%
Por donaciones	6%	9%	8%	20%	12%
Por ingresos varios	20%	16%	16%	9%	12%
Total de ingresos de operación	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
Costos de operación	-47%	-41%	-43%	-37%	-40%
Gastos de operación	-51%	-50%	-50%	-44%	-48%
Pérdidas crediticias esperadas	0%	-2%	-3%	-2%	-2%
Otros ingresos	0%	0%	0%	0%	0%
Otros gastos	0%	0%	0%	0%	0%
Resultados en operación	**3%**	**7%**	**5%**	**17%**	**10%**
Ingresos financieros	3%	1%	1%	1%	3%
Gastos Financieros	-4%	-7%	-4%	-4%	-5%
Resultado neto del año	**2%**	**1%**	**2%**	**14%**	**8%**

Balance General (i)

Balance General
Expresado en millones de Dólares

	31/12/17	31/12/18	31/12/19	31/12/20	31/12/21
Activos					
Activos Corrientes					
Efectivo	2.7	4.5	2.8	3.1	3.0
Inversiones en Valores	3.0	2.6	4.3	3.3	4.2
Cuentas por Cobrar, neto	2.0	2.2	2.3	3.2	3.3
Inventarios, neto	0.7	0.7	0.5	0.5	0.5
Gastos pagados por anticipado	0.2	0.3	0.5	0.4	0.0
Porción corriente de inversiones en valores a largo plazo	0.3	0.3	-	1.3	0.3
Total Activos Corrientes	**8.9**	**10.5**	**10.5**	**11.8**	**11.3**
Activos No Corrientes					
Cuentas por cobrar a largo plazo, neto	4.3	4.0	3.8	3.3	2.6
Inversiones en valores a largo plazo	1.8	1.5	1.5	6.2	6.3
Activos por derecho de uso, neto	-	-	1.3	1.0	0.9
Propiedad, planta y equipo, neto	120.2	116.3	118.0	135.0	138.9
Activos intangibles, neto	3.7	3.8	3.4	3.0	2.6
Inversión en Fideicomiso	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
Otros activos, neto	0.0	0.2	0.2	0.2	0.2
Inversiones en Otras Entidades	0.5	0.5	0.5	3.5	3.5
Total activos No Corrientes	**130.9**	**126.7**	**129.0**	**152.7**	**155.5**
Total Activos	**139.8**	**137.2**	**139.5**	**164.6**	**166.8**

Balance General (ii)

Pasivos					
Pasivos Corrientes:					
Sobregiros y Préstamos Bancarios	12.9	0.2	0.0	-	0.0
Cuentas por pagar y gastos acumulados	1.6	1.4	1.6	2.2	1.9
Ingresos percibidos no devengados	3.1	3.2	2.9	2.9	3.3
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	-	-	0.3	0.2	0.2
Porción corriente de préstamos bancarios a largo plazo	2.1	-	1.3	1.2	1.0
Total Pasivos Corrientes	**19.7**	**4.8**	**6.0**	**6.5**	**6.3**
Pasivos No Corrientes:					
Pasivos por arrendamiento	-	-	1.2	1.0	0.8
Préstamos bancarios a largo plazo, menos porción corriente	9.7	26.0	24.6	27.3	25.7
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6
Total Pasivos No Corrientes	**11.3**	**27.6**	**27.4**	**29.9**	**28.1**
Total Pasivos	**31.0**	**32.4**	**33.4**	**36.4**	**34.4**
Patrimonio					
Aportes recibidos	12.2	11.6	11.7	11.5	11.6
Superávit por revaluación de activos	75.8	72.7	72.7	89.8	90.3
Resultados acumulados	20.7	20.5	21.7	26.9	30.4
Total Patrimonio	**108.7**	**104.8**	**106.1**	**128.2**	**132.3**
Total Pasivos y Patrimonio	**139.8**	**137.2**	**139.5**	**164.6**	**166.8**

Análisis Vertical - **Balance**

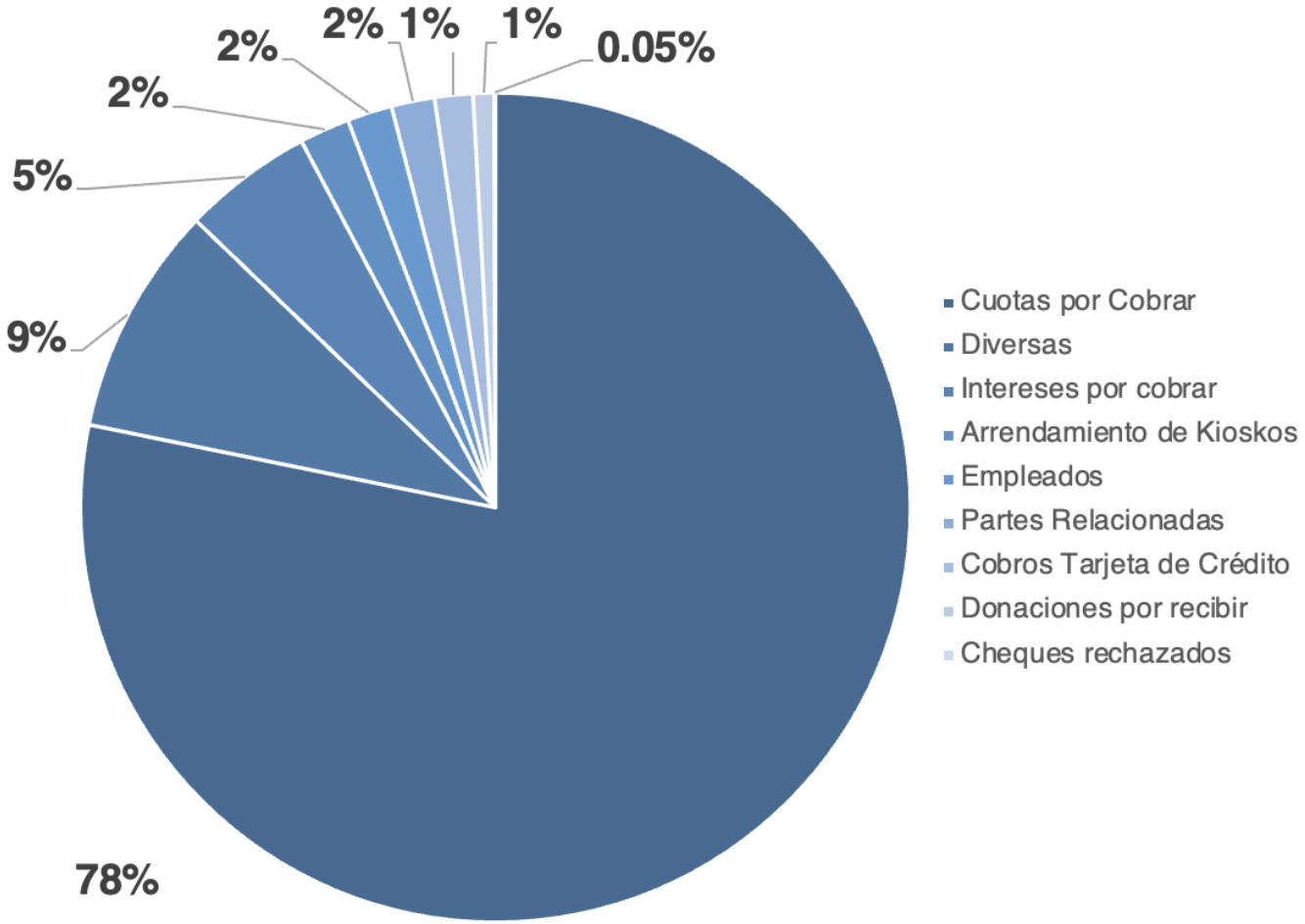
Balance General
Expresado como % de Activos

Diciembre	2017	2018	2019	2020	2021
Activos					
Activos Corrientes					
Efectivo	1.9%	3.3%	2.0%	1.9%	1.8%
Inversiones en Valores	2.1%	1.9%	3.1%	2.0%	2.5%
Cuentas por Cobrar, neto	1.5%	1.6%	1.7%	1.9%	2.0%
Inventarios, neto	0.5%	0.5%	0.4%	0.3%	0.3%
Gastos pagados por anticipado	0.1%	0.2%	0.3%	0.2%	0.0%
Porción corriente de inversiones en valores a largo plazo	0.2%	0.2%	0.0%	0.8%	0.1%
Total Activos Corrientes	**6.3%**	**7.7%**	**7.5%**	**7.2%**	**6.8%**
Activos No Corrientes					
Cuentas por cobrar a largo plazo, neto	3.0%	2.9%	2.7%	2.0%	1.6%
Inversiones en valores a largo plazo	1.3%	1.1%	1.1%	3.8%	3.8%
Activos por derecho de uso, neto	0.0%	0.0%	0.9%	0.6%	0.5%
Propiedad, planta y equipo, neto	86.0%	84.8%	84.6%	82.0%	83.3%
Activos intangibles, neto	2.6%	2.7%	2.5%	1.8%	1.6%
Inversión en Fideicomiso	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%	0.3%
Otros activos, neto	0.0%	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%
Inversiones en Otras Entidades	0.3%	0.3%	0.3%	2.1%	2.1%
Total activos No Corrientes	**93.7%**	**92.3%**	**92.5%**	**92.8%**	**93.2%**

Pasivos Diciembre	2017	2018	2019	2020	2021
Pasivos Corrientes:					
Sobregiros y Préstamos Bancarios	9.3%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%
Cuentas por pagar y gastos acumulados	1.1%	1.0%	1.1%	1.3%	1.1%
Ingresos percibidos no devengados	2.2%	2.3%	2.1%	1.8%	2.0%
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	0.0%	0.0%	0.2%	0.1%	0.1%
Porción corriente de préstamos bancarios a largo plazo	1.5%	0.0%	0.9%	0.7%	0.6%
Total Pasivos Corrientes	**14.1%**	**3.5%**	**4.3%**	**4.0%**	**3.8%**
Pasivos No Corrientes:	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Pasivos por arrendamiento	0.0%	0.0%	0.8%	0.6%	0.5%
Préstamos bancarios a largo plazo, menos porción corriente	7.0%	19.0%	17.7%	16.6%	15.4%
Cuentas por pagar a partes relacionadas	1.1%	1.2%	1.1%	1.0%	1.0%
Total Pasivos No Corrientes	**8.1%**	**20.1%**	**19.6%**	**18.2%**	**16.8%**
Total Pasivos	**22%**	**24%**	**24%**	**22%**	**21%**
Patrimonio					
Aportes recibidos	8.7%	8.5%	8.4%	7.0%	7.0%
Superávit por revaluación de activos	54.2%	53.0%	52.1%	54.6%	54.1%
Resultados acumulados	14.8%	14.9%	15.5%	16.3%	18.3%
Total Patrimonio	**78%**	**76%**	**76%**	**78%**	**79%**

Composición Cuentas por Cobrar – **Corto Plazo**

Cuentas por Cobrar Corto Plazo	**Dólares**
Cuotas por Cobrar	US$ 2,691,670
Diversas	US$ 308,465
Intereses por cobrar	US$ 175,069
Arrendamiento de Kioskos	US$ 67,416
Empleados	US$ 60,308
Partes Relacionadas	US$ 57,910
Cobros Tarjeta de Crédito	US$ 51,280
Donaciones por recibir	US$ 28,006
Cheques rechazados	US$ 1,757
Total	**US$ 3,441,880**
(-) Estimación para Pérdidas Crediticias	US$ (134,583)
Total Neto	**US$ 3,307,296**



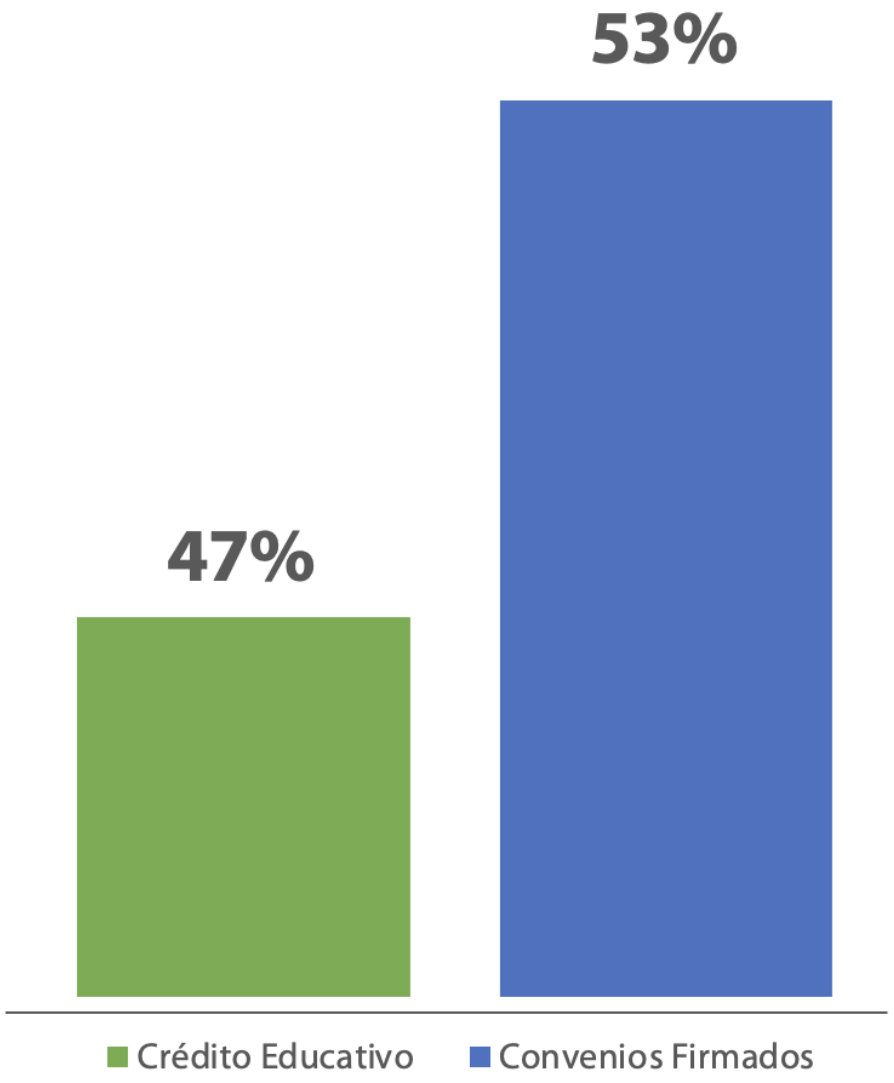
* Cifras al 31/12/2021

Composición Cuentas por Cobrar – **Largo Plazo**

Cuentas por Cobrar Largo Plazo	
Crédito Educativo	US$ 2,865,648
Convenios Firmados	US$ 3,227,550
Total	**US$ 6,093,198**
(-) Estimación para Pérdidas Crediticias Esperadas	US$ (3,451,611)
Total Neto	**US$ 2,641,587**

Estudiantes actuales que gozan de crédito académico

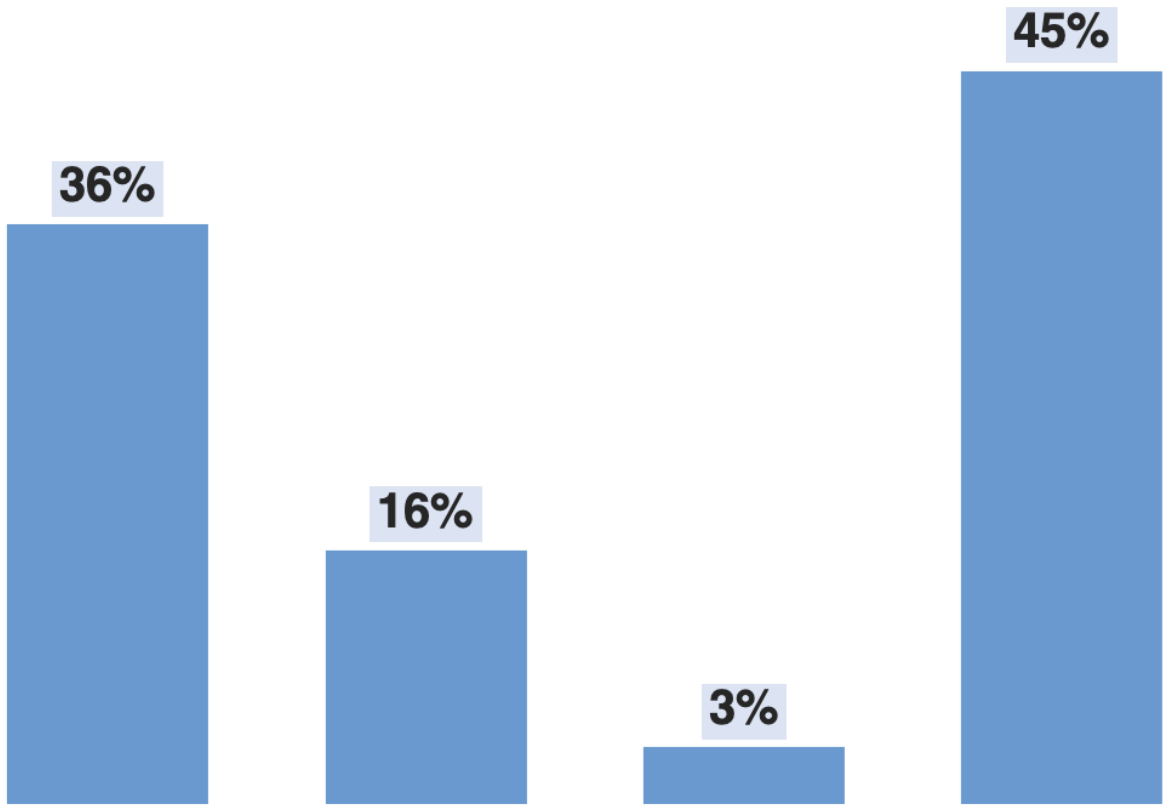
Corresponde al monto a recuperar de los estudiantes que gozaron de crédito educativo



* Cifras al 31/12/2021

Antigüedad Cuentas por Cobrar

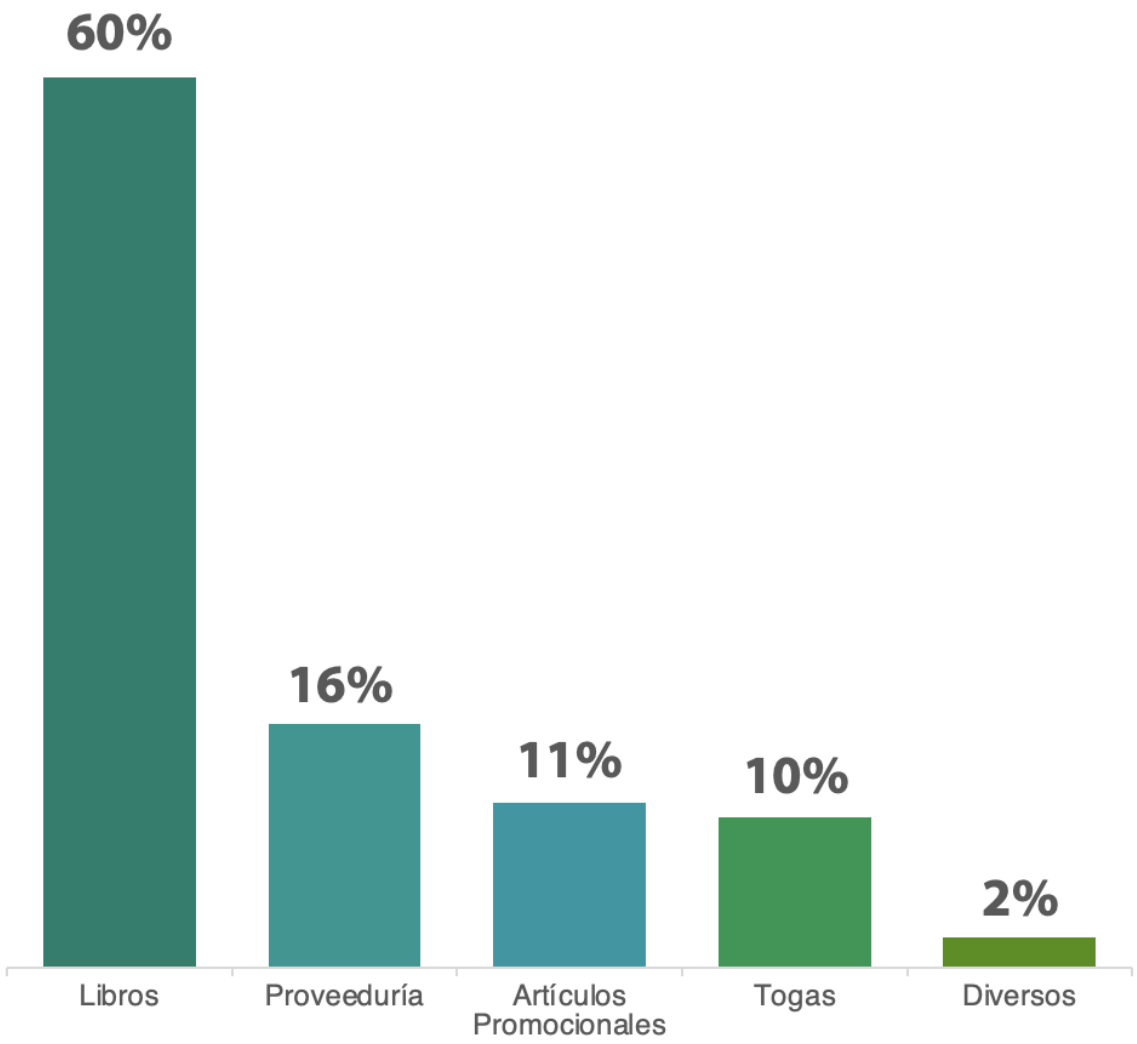
	%
Corto Plazo	36%
1 - 3 años	16%
4 - 5 años	3%
Más de 5 años	45%
	100%



* Cifras al 31/12/2021

Composición Inventarios

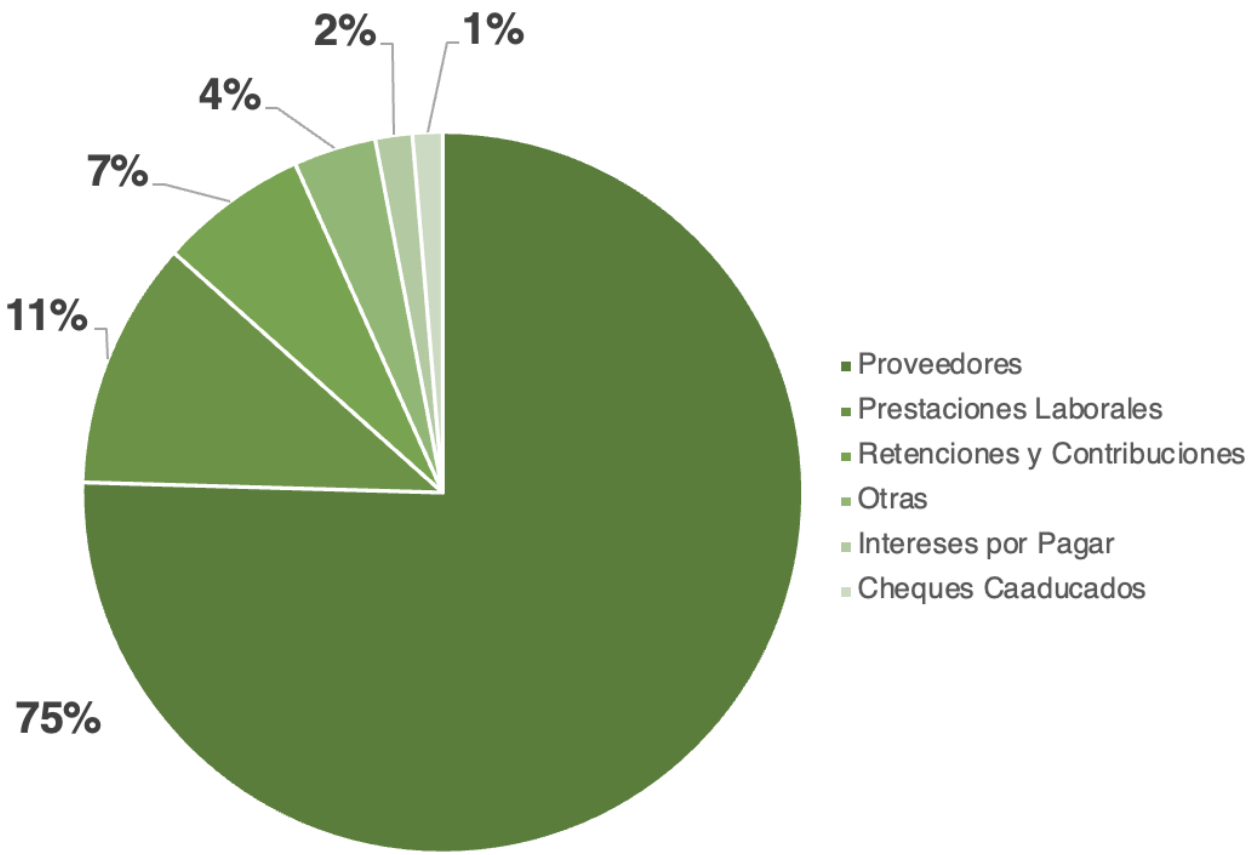
	Dólares	
Libros	US$	378,727
Proveeduría	US$	104,281
Artículos Promocionales	US$	71,057
Togas	US$	64,661
Diversos	US$	13,977
Total	**US$**	**632,703**
(-) Provisión Inventarios Obsoletos	US$	(130,280)
Total Neto	**US$**	**516,400**



* Cifras al 31/12/2021

Composición Cuentas por Pagar

	Dólares
Proveedores	US$ 1,398,781
Prestaciones Laborales	US$ 206,577
Retenciones y Contribuciones	US$ 124,053
Otras	US$ 68,686
Intereses por Pagar	US$ 30,811
Cheques Caaducados	US$ 25,011
Total	**US$ 1,853,919**



* Cifras al 31/12/2021

Composición Portafolio de Inversión (US$ 14MM)

Acciones Preferentes *(36%)*	Valores de Corto Plazo *(30%)*	Inversiones en Acciones *(25%)*	Otros *(9%)*
US$ 5MM	US$ 4.2MM	US$ 3.5MM	US$ 1.3MM
Se conforman por **acciones preferentes** en fondo de inversión con un rendimiento aproximado de 8%	Corresponde a inversiones en **fondos líquidos de inversión y certificados de depósito** a corto plazo.	Integradas por inversiones en acciones en los siguientes sectores: 1) Financiero **87%** 2) Educación **9%** 3) Eléctrico **4%**	Corresponde al monto de inversiones en fondos de inversión

* Cifras al 31/12/2021

Naturaleza de la UFM

Institución sin fines de lucro

- La UFM es una institución rentable que el superávit obtenido lo reinvierte en la operación de la universidad o en nuevos proyectos,
- No existe relación de propiedad entre los fiduciarios y la UFM, por lo que no existe distribución de dividendos,
- Como política no recibe fondos de gobierno.

Gobernanza

1. Comité de Fiduciarios

* **Objetivo:** Velar por el cumplimiento de los objetivos y la solvencia económica y la administración del patrimonio de la universidad,
* Compuesto por alrededor de 50 personas con amplia trayectoria profesional

2. Consejo Directivo

* Conformado por funcionarios y fiduciarios,
* **Los integrantes tienen comprobada experiencia financiera,**
* Están a cargo de las principales decisiones respecto al funcionamiento de la universidad

Información Financiera UFM

UFMail | MiU

Select Language

51 AÑOS

UFM UNIVERSIDAD FRANCISCO MARROQUÍN

VERITAS • LIBERTAS • JVSTITIA

ADMISIONES | ESTUDIOS | FACULTADES | KEY PROJECTS | 50 AÑOS | DONACIONES

MISIÓN

UFM Internacional | Alumni | Centros | Recursos | Biblioteca | Cultura/Naturaleza | Proyectos | UFM

- Discurso Inaugural Manuel F. Ayau
- Discurso del rector Fernando Monterroso
- Discurso del rector Giancarlo Ibárgüen
- Discurso del rector Gabriel Calzada
- Doctorados Honoris Causa
- Excelencia
- Friends of UFM
- Himno
- Ideario
- Informe Financiero
- Manuel F. Ayau
- Misión
- ¿Por qué la UFM?
- Semblanza y Loa de Francisco

Informe 2021

Ver pdf

Informe 2020

Ver pdf

Informe 2019

Ver pdf

Informe 2018

Informe 2017

Informe 2016

Informe 2015

Informe 2014